



Årsberetning og regnskap 2003



## INN H O L D

Marked, produktutvikling og kunder ved administrerende direktør	3
Merkevarepresentasjon	4
Presentasjon av datterselskaper	6
Finansielle hovedtall	10
Financial key figures	11
Styrets årsberetning	12
Resultatregnskap	16
Kontantstrømoppstilling	17
Balanseregnskap	18
Regnskapsprinsipper	20
Noter	22
Revisjonsberetning	28
Konsernets visjon og strategi, styret og ledelse, vedtekter	29
Aksjonærinformasjon	30
Respatex Int. Ltd.	31

# Marked, produktutvikling og kunder

LEDERGRUPPEN I BYGGMA ASA



Jan A. Hestås  
adm. direktør



Jens Unhammer  
økonomidirektør



Per Jåtog  
markedsdirektør



Helge Haugland  
teknisk direktør



Svein Herdal  
fabrikkdirktør



Henning C. Nielsen  
fabrikksjef

## OMSETNING

2003 ble et år med ny rekordomsetning i Byggmakonsernet. Vi oppnådde en omsetning på 426,3 mill. kroner, som er en økning på 30,7 mill. kroner fra 2002. Vi er svært godt fornøyd med denne utvikling, spesielt når vi vet at byggevaremarkedet i Norge fikk en nedgang i volum på ca 3 % i 2003. Resultatet for konsernet ble på 17,3 mill. kroner som er litt svakere enn i fjor, men er det nest beste i konsernets historie.

## STRATEGI

Styret vedtok en strategiplan for Byggma ASA i 2003, som skal gjelde for perioden 2004-2006.

I forbindelse med denne planen vedtok styret følgende visjon og mål:

## VISJON

**BYGGMA SKAL BLI DEN LEDENDE LEVERANDØREN AV BYGGEVARELØSNINGER I NORGE.**

## MÅL

For å virkeliggjøre vår visjon har styret vedtatt strategiske mål for perioden 2004- 2006. Skal disse målene nås må Byggma vokse betydelig i løpet av neste 3-årsperiode.

En slik vekst kan skje på to måter:

- Organisk vekst gjennom økt salg av eksisterende produkter, men også aktiv satsing på produktutvikling og lansering av produkter på nye markeder.
- Oppkjøp av bedrifter.

Vårt fremtidige produktspekter, både det som vil komme fra organisk vekst og fra eventuelle oppkjøp, vil være innen de samme produktområdene som vi har i dag, det vil si produkter som inngår i "huset". Vi vil være med å skape sunne bygg med produkter av høy kvalitet.

## KUNDER/MARKED

For å oppfylle vår visjon må vi lytte nøye til endringer i markedet og behovet til våre kunder.

Det er derfor høyt prioritert å ha en god dialog med våre kunder, slik at vi ikke bare "selger" produkter, men deltar aktivt sammen med dem i å skape gode løsninger, til beste for kunde og sluttbruker.

For den profesjonelle håndverker skal produktene være med å gi hurtig fremdrift og gode resultater.

For selvbyggere skal produktene være enkle å sette opp, samtidig som resultatet skal bli på "profesjonelt" nivå.

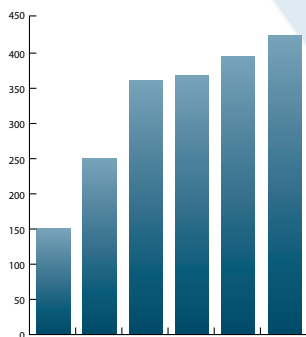
Konsernet greide å øke sin markedsposisjon i løpet av 2003. Vi oppfatter dette som en aksept fra markedet på de løsninger og de produkter som konsernet produserer og selger.

Våre største kunder er byggevarekjedene. Det norske markedet domineres av noen få, store kjeder. Vi tror at veksten til disse kjedene vil fortsette og at de sannsynligvis blir mer skandinaviske og europeiske. Samtidig er det sannsynlig at Norge og Skandinavia vil få flere etableringer av kjeder fra kontinentet. Denne utviklingstrenden gjør at vi stadig må forbedre vår internasjonale kompetanse. Å utvikle slik kompetanse er viktig, ikke bare for å sikre god kontakt med det norske markedet, men en forutsetning for å videreutvikle internasjonalisering og eksportsatsing til Byggma. Oppstarten av Fibo-Trespo Inc i USA er et ledd i denne internasjonaliseringen og eksportsatsingen.

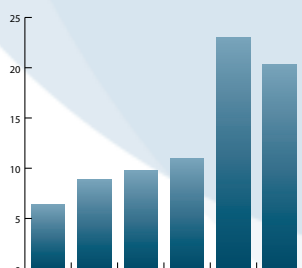
## PRODUKTUTVIKLING

Det ble i 2003 lansert både nye produkter og kolleksjoner fra Byggmakonsernet. Vi ser at disse har blitt meget godt mottatt i markedet, og de nye produktene bidro sterkt til den positive salgsutviklingen i 2003. Produktutvikling er et strategisk viktig og høyt prioritert område for Byggmakonsernet. Det er gledelig at norske myndigheter fortsatt vil bidra til å øke lønnsomheten og insitantet til å drive med forskning og utvikling gjennom sitt Skattefunnprogram. På de neste to sidene vises noe av det som ble lansert i 2003.

JAN A. HESTÅS  
ADMINISTRERENDE DIREKTØR



Byggma ASA – omsetning  
Alle tall i mill. NOK



Byggma ASA – driftsresultat  
Alle tall i mill. NOK

## Mange nyheter i 2003

God produktutvikling gir positiv salgsutvikling

### **HUNTONIT**

Huntonit Royal ferdigmalte veggpaneler ble en suksess fra første stund

#### Utvikling av produkter i 2003

Byggma ASA lanserte i fjor nyheter både fra Huntonit og Fibo-Trespo.

I august 2003 lanserte vi Huntonit Royal ferdigmalt vegg. Denne ble en umiddelbar suksess både blant byggevarekjedene og hos sluttbruker. Huntonit Royal ferdigmalt vegg tar for seg utseendet til de originale veggpanelene, som gir en følelse av den klassiske og elegante, norske byggestilen.

Forbrukerne setter stor pris på det stilfulle designet sammen med produktets andre fordeler, som for eksempel at panelene er ferdigmalte og monteres enkelt og raskt med skjult spikring. Huntonit ferdigmalte veggpaneler har et stort potensiale for fremtiden.

Fibo-Trespo viste for første gang frem seks nye dekorere med baderomspanel på Bygg Reis Deg-messen i Oslo i september i fjor. Disse har et klart moderne preg og appellerer til alle, fra arkitekter til yngre mennesker som skal pusse opp. Dekorere som stål, børstet stål og stål mosaikk er klart "in" i tiden og har gitt et moderne og stilfullt preg på kolleksjonen til Fibo-Trespo baderomspanel. Tilbakemeldingene fra sluttbrukere på messen i Oslo gjør oss trygge på at vi nok en gang har utviklet dekorere som vil sikre Fibo-Trespos posisjon som den ledende leverandøren av baderomspanel i Norge.

Fokus på utvikling av egenproduserte varer er meget viktig for Byggma-konsernet. Utviklingen av disse produktene fra Huntonit og Fibo-Trespo viser at vi kan tilpasse oss tiden vi lever i og levere produkter som kundene etterspør.

Byggma ASA har kreative og tilpasningsdyktige medarbeidere som kan utvikle og produsere nye produkter som vil bety mye for konsernets fremtidige vekst.





6 nye dekorer Fibo-Trespo baderoms-  
panel fikk god respons i markedet



## HØYDEPUNKTER 2003

### JANUAR

Etablering av Fibo-Trespo Inc i USA.  
Formålet med selskapet er å selge  
baderomspaneler på det amerikanske  
marked. Byggma ASA eier 51 % av aksjene,  
mens resterende 49 % eies av selskapets  
daglige leder.

### APRIL

Byggmakonsernet kjøper 5 % av aksjene i  
Expert ASA for ca. 34 MNOK.

### AUGUST

Huntonit lanserer Royal ferdigmalt veggpanel  
i 3 farger. Mottakelsen i markedet ble meget  
positiv.

### SEPTEMBER

Fibo-Trespo lanserer ny baderomspanel-  
kolleksjon på Bygg Reis Deg-messen  
i Oslo. Kolleksjonen ble også lansert på  
markedet i Storbritannia.  
De nye designene er blitt svært godt mottatt  
og salgsutviklingen har vært meget positiv.

### DESEMBER

Ny kolleksjon laminat skifergulv lanseres.  
Det er nå ett år siden den første kolleksjonen  
skifergulv ble lansert med stor suksess.  
Den nye kolleksjonen fikk en god mottakelse  
i markedet.



Bildet: Huntonitfabrikken i Vennesla

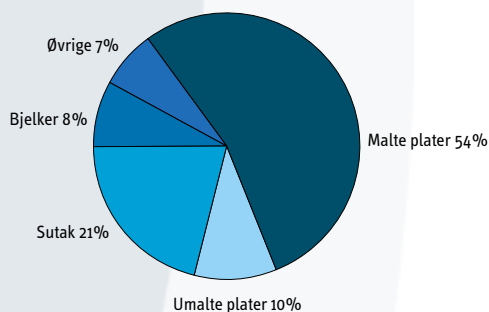
#### Huntonit AS (tidligere Norsk Wallboard AS)

på folkemunne «Wallboarden», representerer norsk industrireiseing etter krigen og er en hjørnesteinsbedrift i Vennesla. Huntonit AS er eneste produsent i Norge av harde trefiberplater. Disse bearbeides og selges under merkenavnet Huntonit. Råvarene til industriproduksjonen hentes hovedsaklig fra nærområdet og består av rundtømmer sagspon, hunved og flis.

Huntonitfabrikken har 150 medarbeidere og produserer årlig ca. 37.000 tonn harde plater. Det meste av produksjonen går til byggevaremarkedet. Huntonit produserer funksjonelle, slitesterke og prisgunstige kvalitetsprodukter.

#### NØKKELTALL 2003 HUNTONIT AS

OMSETNING NOK	194,5 MILL.
DRIFTSRESULTAT NOK	12,1 MILL.
ANTALL ÅRSVERK	150



# HUNTONIT



#### Huntonit ferdigmalte veggpaneler

– perfekt for barnerom, soverom, gjesterom, gang, stue, kjøkken...

... og ellers alle steder hvor man ønsker pene, slagfaste og slitesterke vegger som er enkle å montere, og ferdige idet de er satt opp.

Huntonit ferdigmalte veggpaneler er lyd- og brannhemmende, prisgunstige og anbefales av Norges Astma- og Allergiforbund.

Panelene kommer i en rekke ulike dekor.





Bildet: Fibofabrikken i Lyngdal

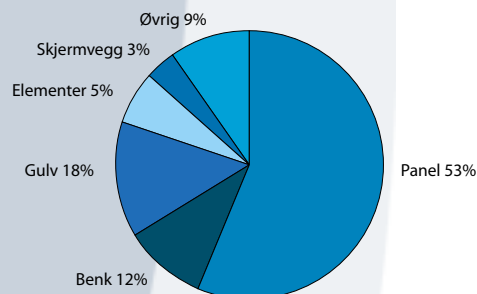
### Fibo-Trespo AS

disponerer 7000m<sup>2</sup> i Lyngdal. Bedriften har 68 medarbeidere. De viktigste egenproduserte produktene til Fibo-Trespo AS er baderomspanel, benkeplater og skjermvegger.

I tillegg til egenproduksjon har Fibo-Trespo AS en betydelig omsetning av handelsvarer.

### NØKKELTALL 2003 FIBO-TRESPO AS

OMSETNING NOK	152,6 MILL.
DRIFTSRESULTAT NOK (FØR GOODWILL)	13,1 MILL.
ANTALL ÅRSVERK	64



# Fibo-Trespo



### Fibo-Trespo baderomspanel

– monteres uten membran

Fibo-Trespo baderomspanel er i Norge godkjent i.h.t. Byggebransjens Våtromsnorm, og dermed akseptert som vanntett sjikt på vegger i våtrom uten bruk av membran.

Fibo-Trespo baderomspanel sparer sluttbruker for både tid og penger. Panelene kommer i en rekke dekorer, er slitesterke og lette å holde rene.

Fibo-Trespo baderomspanel er markedsleder og har fremdeles et stort, ubenyttet markedspotensiale.





Bildet: Scan Lamps bygg på Dalane i Kristiansand

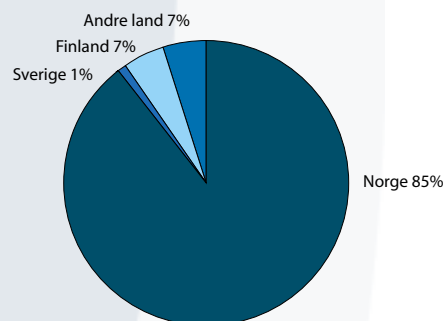
#### Scan Lamps as

er en ledende leverandør av hjembelysning. Lager, produksjon og administrasjon holder til på Dalane i Kristiansand.

Scan Lamps as er eneste skandinaviske lisenstaker for Walt Disney-lamper. I tillegg er selskapet en av Norges ledende leverandører av både klassisk og moderne dekorativ hjembelysning.

#### NØKKELTALL 2003 SCAN LAMPS AS

OMSETNING NOK	29,3 MILL.
DRIFTSRESULTAT NOK	-0,9 MILL.
ANTALL ÅRSVERK	37



## Scan Lamps as



#### Selskapets hovedvirksomheter

er import, produksjon og salg av hjembelysning. Selskapet har en bred kundebase med et betydelig salg, både til møbelkjeder og belysningsfaghandel.

Walt Disney-kolleksjonen er også en meget viktig eksportartikkel for selskapet. Det er en viktig del av Scan Lamps strategi å øke salget av Disney-produkter utenfor Norge. Hos mange eksportkunder kan disse produktene selges og distribueres sammen med Byggmakonsernets øvrige produkter.

Scan Lamps har utviklet en selgende emballasje som betyr mye for våre kunder når varene eksponeres i butikken.



Bildet: Sasmoxfabrikken i Kuopio



#### Sasmox Oy

Sasmox Oy ligger i Kuopio 40 mil nord for Helsinki. Bedriften produserer og selger tregipsplater, som på en unik måte kombinerer de beste egenskapene til spon og gips.

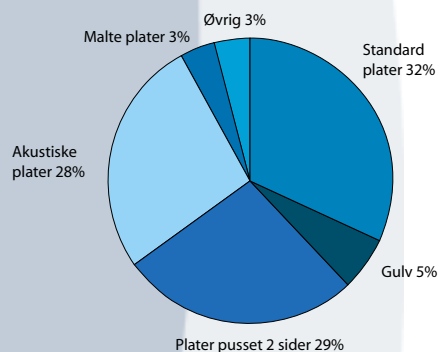
Sasmox Oy er en solid bedrift med over halvparten av sitt salg på eksportmarkedet, hovedsaklig til Tyskland.



#### Sasmox plater

Platene er både brannsikre og lyddeppe, samtidig som de har beholdt trevirkets gode kvaliteter.

Platene brukes både på vegg og som lydhimling.



#### NØKKELTALL 2003 SASMOX OY

OMSETNING NOK	45,3 MILL.
DRIFTSRESULTAT NOK	0,3 MILL.
ANTALL ÅRSVERK	42

## Respatex®

#### NØKKELTALL 2003 RESPATEX INT. LTD.

OMSETNING NOK	25,7 MILL.
DRIFTSRESULTAT NOK	3,3 MILL.
ANTALL ÅRSVERK	2

#### Respatex International Ltd

Respatex Int. Ltd. som har kontor i Chesham like utenfor London, selger baderomspanel som markedsføres under varemerket Respatex. Selskapet har en liten og effektiv stab som betjener markedet i Storbritannia. Salget har i likhet med tidligere år utviklet seg positivt i 2003.

Bildet: Respatex kontorer i Chesham

# Finansielle hovedtall

Alle tall i NOK 1000		2003	2002	2001	2000	1999	1998
<b>Resultat:</b>							
	Omsetning Huntonit AS	194 452	184 582	181 343	221 123	203 811	120 094
	Omsetning Sasmox Oy	45 260	41 451	45 004	39 991	46 760	30 256
	Omsetning Fibo-Trespo AS	152 609	140 554	138 675	100 782		
	Omsetning Respatex Int. Ltd.	25 691	26 025	22 416			
	Omsetning Scan Lamps AS	29 305	24 830				
	<b>Omsetning Konsern</b>	<b>426 322</b>	<b>395 623</b>	<b>367 938</b>	<b>361 243</b>	<b>250 570</b>	<b>150 350</b>
	EBITDA	32 979	35 675	22 966	20 429	16 390	13 605
	Driftsresultat	20 356	22 996	10 923	9 726	8 879	6 423
	Resultat før skatter	17 286	18 624	6 578	6 552	5 710	5 320
	Skattekostnad	6 117	5 752	2 245	1 352	1 644	-413
	Årsresultat	11 170	12 873	4 333	5 201	4 067	5 733
	Ordinære avskrivninger	10 548	10 791	10 453	9 620	7 464	7 182
<b>DEFINISJONER</b>	Avskrivninger goodwill	2 075	1 888	1 590	1 083	47	
	Selvfinansiering	23 793	25 552	16 376	15 904	11 531	12 915
EBITDA:	Årets investeringer *	9 937	12 154	7 006	5 461	5 492	11 927
Driftsresultat + avskrivninger	Selvfinansieringsgrad	239%	210%	234%	291%	210%	108%
	* ekskl. kjøp Fibo-Trespo i 2000						
Selvfinansiering:	<b>Lønnsomhet:</b>						
Årsresultat + avskrivninger	Netto driftsmargin	4,8 %	5,8 %	3,0 %	2,7 %	3,5 %	4,5 %
	Netto fortjenestemargin	2,6 %	3,3 %	1,2 %	1,4 %	1,6 %	3,8 %
Selvfinansieringsgrad:	Totalrentabilitet	10,6 %	11,2 %	5,6 %	6,0 %	6,9 %	6,1 %
Selvfinansiering x 100 delt på årets investeringer	Egenkapitalrentabilitet	12,8 %	15,1 %	5,2 %	7,9 %	8,7 %	13,6 %
	Egenkapitalandel	34,7 %	39,8 %	43,8 %	41,2 %	36,1 %	36,8 %
	EBITDA pr. aksje	kr 3,21	3,47	2,23	1,99	1,59	1,32
	Kontantstrøm pr. aksje totalt	kr 0,30	-0,03	-0,44	0,05	1,00	-0,65
Netto driftsmargin:	Fortjeneste pr. aksje	kr 1,09	1,25	0,42	0,62	0,79	1,12
Driftsresultat x 100 delt på omsetning	Kurs/fortjenesteforhold (P/E)	15,64	7,60	21,35	14,62	11,12	5,83
	<b>Balanse:</b>						
Netto fortjenestemargin:	Anleggsmidler	90 767	92 911	91 059	94 476	69 086	74 414
Resultat etter skatter x 100 delt på omsetning	Omløpsmidler	164 758	122 830	101 246	108 286	62 392	49 815
	<b>Sum eiendeler</b>	<b>255 525</b>	<b>215 741</b>	<b>192 305</b>	<b>202 762</b>	<b>131 478</b>	<b>124 229</b>
	Egenkapital	88 706	85 945	84 278	83 534	47 515	45 778
Totalrentabilitet:	Langsiktig gjeld	43 750	47 411	36 873	43 911	50 589	56 512
Resultat før renteomkostn. x 100 delt på gjennomsnittlig total-kapital	Kortsiktig gjeld	123 069	82 385	71 154	75 316	33 373	21 938
	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>255 525</b>	<b>215 741</b>	<b>192 305</b>	<b>202 762</b>	<b>131 478</b>	<b>124 229</b>
	<b>Anlegg:</b>						
Egenkapitalrentabilitet:	Anlegg bokført verdi	75 224	75 272	75 088	79 702	66 250	69 500
Resultat etter skatter x 100 delt på gjennomsnittlig E.K.	<b>Likviditet:</b>						
	Arbeidskapital	41 689	40 445	30 092	32 969	29 019	17 877
Netto rentebærende gjeld:	Avdrag lånegjeld	10 736	19 565	6 708	16 899	5 220	5 606
Rentebærende gjeld - bankinnskudd (inkl. skattetrekk)	Kontantstrøm	3 071	-332	-4 553	466	5 137	-3 370
	Kortsiktig rentebærende gjeld	51 663	19 685	18 021	14 349	1 565	2 237
	Langsiktig rentebærende gjeld	33 152	37 888	27 452	34 160	43 798	50 827
	<b>Sum rentebærende gjeld</b>	<b>84 815</b>	<b>57 573</b>	<b>45 473</b>	<b>48 509</b>	<b>45 363</b>	<b>53 064</b>
	Bankinnskudd (ekskl. skattetrekk)	7 701	5 063	5 678	10 501	11 094	6 733
Likviditetsgrad I:	Ubenyttede trekkrettigheter	42 527	56 935	46 404	20 043	18 767	14 300
Omløpsmidler delt på kortsiktig gjeld	Likviditetsreserve	50 228	61 998	52 082	30 544	29 861	21 033
	<b>Netto rentebærende gjeld</b>	<b>73 038</b>	<b>48 867</b>	<b>36 435</b>	<b>34 918</b>	<b>32 238</b>	<b>45 076</b>
Likviditetsgrad 2:	Likviditetsgrad I	1,3	1,5	1,4	1,4	1,9	2,3
Omløpsmidler - varebeholdning delt på kortsiktig gjeld	Likviditetsgrad II	0,8	0,6	0,5	0,6	1,0	0,9
	<b>Personale:</b>						
Arbeidskapital:	Antall årsverk pr. 31.12. konsern	298	295	259	262	188	172
Omløpsmidler - kortsiktig gjeld	<b>Aksjeforhold:</b>						
	Antall aksjonærer	737	745	759	1 080	1 378	1 478
	Børskurs pr. 31.12.	kr 17,00	9,52	9,00	9,00	8,80	6,50

Sasmox AS er med i resultatregnskapet fra 01.05.1998 og i balansen fra andre kvartal 1998.

Fibo-Trespo AS er med i resultatregnskapet fra 01.03.2000 og i balansen fra første kvartal 2000.

Respatex Int. Ltd. er med i resultatregnskapet fra 01.01.2001 og i balansen fra første kvartal 2001.

Scan Lamps AS er med i resultatregnskapet fra 01.07.2002 og i balansen fra andre kvartal 2002.

Fibo-Trespo Inc. er med i resultatregnskapet fra 22.01.2003 og i balansen fra første kvartal 2003.

Måneskinn AS er med i resultatregnskapet fra 31.03.2003 og i balansen fra første kvartal 2003.

## Financial key figures

All figures in NOK 1000

<b>Profit and Loss Account</b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
Operating revenues	426 322	395 623	367 938	361 243	250 570	150 350
Operating expenses	-393 343	-359 948	-344 972	-340 814	-234 227	-136 745
Depreciation of fixed assets	-10 548	-10 791	-10 453	-9 620	-7 417	-7 182
Operating profit before goodwill	22 431	24 884	12 513	10 809	8 926	6 423
Depreciation of goodwill	-2 075	-1 888	-1 590	-1 083	-47	0
Operating profit	20 356	22 996	10 923	9 726	8 879	6 423
Net financial items	-3 070	-4 372	-4 345	-3 174	-3 169	-1 103
Profit before tax	17 286	18 624	6 578	6 552	5 710	5 320
Tax	-6 117	-5 752	-2 245	-1 351	-1 643	413
<b>Profit for the year</b>	<b>11 170</b>	<b>12 873</b>	<b>4 333</b>	<b>5 201</b>	<b>4 067</b>	<b>5 733</b>
<b>Balance Sheet 31.12.</b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
Total fixed assets	90 767	92 911	91 059	94 476	69 086	74 414
Total current assets	164 758	122 830	101 246	108 286	62 392	49 815
<b>Total assets</b>	<b>255 525</b>	<b>215 741</b>	<b>192 305</b>	<b>202 762</b>	<b>131 478</b>	<b>124 229</b>
Total equity	88 706	85 945	84 278	83 534	47 515	45 778
Total long-term liabilities	43 750	47 411	36 873	43 911	50 589	56 512
Total current liabilities	123 069	82 385	71 154	75 317	33 374	21 938
<b>Total equity and liabilities</b>	<b>255 525</b>	<b>215 741</b>	<b>192 305</b>	<b>202 762</b>	<b>131 478</b>	<b>124 229</b>
<b>Main figures</b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
Net operating margin (%) 1)	4,8%	5,8%	3,0%	2,7%	3,5%	4,5%
Return on equity (%) 2)	12,8%	15,1%	5,2%	7,9%	8,7%	13,6%
Equity ratio (%) 3)	34,7%	39,8%	43,8%	41,2%	36,1%	36,8%
Net earnings per share after tax (NOK)	1,09	1,25	0,42	0,62	0,79	1,12
Earnings before depreciation (NOK 1000) 4)	23 793	25 552	16 376	15 904	11 531	12 915
Interest-bearing debt (NOK 1000)	84 815	57 573	45 473	48 509	45 363	53 064
Number of employees (man-labour year)	298	295	259	262	188	172
Number of shareholders 31.12.	737	745	759	1 080	1 378	1 478
Share prices 31.12. (NOK)	17,00	9,52	9,00	9,00	8,80	6,50

### Definitions

- 1) Net operating margin % = Operating profit : Operating revenue
- 2) Return on equity % = Profit for the year : Equity (average)
- 3) Equity ratio % = Total Equity : Total Assets
- 4) Earnings before depreciation = Profit for the year + Depreciation

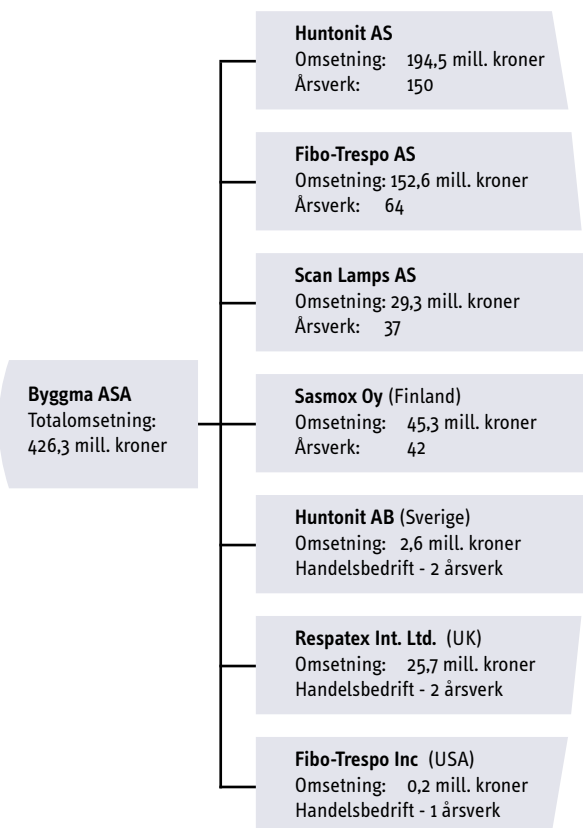
### VIRKSOMHETEN

Byggma ASA i Vennesla er et børsnotert selskap som selger byggevarer til de skandinaviske og nord- europeiske markeder. I Norge selges produktene gjennom eget, landsdekkende salgsskema og i utlandet utføres salgssarbeidet av datterselskaper og distributører.

Produktsortimentet produseres hovedsakelig av konsernets fire heleide produksjonsbedrifter.

I tillegg til produkter som produseres innen konsernet selger Byggma ASA også handelsprodukter. Selskapets fire produksjonsbedrifter er Huntonit AS (tidligere Norsk Wallboard AS), lokalisert i Vennesla 17 km nord for Kristiansand, Scan Lamps AS, lokalisert 4 km nord for Kristiansand sentrum, Fibo-Trespo AS, lokalisert i Lyngdal 70 km vest for Kristiansand og Sasmox Oy, lokalisert i Kuopio i Finland, ca. 400 km nord for Helsinki. I tillegg til produksjonsbedriftene har Byggma to 100 % eide salgsselskaper. Huntonit AB i Stockholm som selger varer på det svenske marked og Respatex International Ltd i Storbritannia. Byggma eier 51% av salgsselskapet Fibo-Trespo Inc. i New Hampshire, USA. Selskapet ble startet i januar 2003. Selskapet har en ansatt som også eier 49 % av aksjene.

#### BYGGMA ASA - ORGANISERING, OMSETNING, ÅRSVERK



### Norge

Det viktigste markedet for konsernet er Norge med ca. 71 % av total omsetning. Salget i Norge fordeler seg på følgende hovedområder: Byggevarekjeder/byggevareforhandlere, belysningsfaghandel/møbelkjeder og industri/maritim sektor.

Kjeder/byggevareforhandlere omfatter også det salget som går til de store entreprenørene.

Salget til byggevarekjedene utgjør ca. 84 % av salget på det norske marked. Belysningsfaghandel/møbelkjeder utgjør ca. 7 % og industri/maritim utgjør de resterende 9 % av salget.

Byggma's produkter anvendes både til nybygg og rehabilitering. Innen nybyggmarkedet er eneboliger det viktigste segmentet.

Salget i Norge var i 2003 ca. 302 mill. kroner mot ca. 283 mill. kroner i 2002. Økningen i omsetning skyldes organisk vekst ved Huntonit AS og Fibo-Trespo AS, samt økt salg av handelsprodukter. Det var i 2003 en generell nedgang i markedet for byggevarer på ca 3 %. Byggma økte således sin markedsandel på byggevaremarkedet i løpet av 2003. Styret er tilfreds med denne utvikling.

### Finland

Dette er hjemmemarkedet til Sasmox Oy. Selskapet hadde samme omsetning i 2003 som i 2002, en utvikling som var noe svakere enn forventet.

Byggma selger også Huntonit produkter og lamper fra Scan Lamps på det finske marked.

Styret tror på omsetningsvekst i 2004.

### Storbritannia

Storbritannia er konsernets største eksportmarked og utgjør 31,5 mill. kroner i 2003, en økning på 1,8 mill. kroner.

Hovedproduktet er baderomspanel som markedsføres under varemerket Respatex. Salget av baderomspanel utføres av Respatex Int. Ltd. Salget utviklet seg positivt i 2003.

Byggma selger også Sasmox og Huntonit produkter i Storbritannia. Utviklingen i salget av Sasmox produkter har vist en positiv utvikling i løpet av 2003.

### Sverige

Salget til Sverige økte både i volum og kroner gjennom 2003. En svekkelse av den norske kronen var med å øke omsetningsverdien av produktene. Byggma selger produkter fra alle sine produksjonsbedrifter på det svenske marked, men det benyttes forskjellige distribusjons- og salgskanaler. Byggma har et eget datterselskap i Stockholm, Huntonit AB. Dette selskapet selger i hovedsak Huntonit produkter.

Det svenske marked er et satsingsområde for Byggma.

### Danmark

Salget på det danske markedet utviklet seg positivt fra 2002 til 2003. På dette markedet har alle fire produksjonsselskaper i

Byggmakonsernet egne distributører. Dette skyldes at de selger sine produkter innenfor spesialiserte markedsområder hvor det synes å være lite synergi å oppnå ved å samle omsetningen på færre distributører. Danmark vil fortsatt være et prioritert marked.

### Tyskland

Salget til Tyskland fikk en svikt i løpet av 2003.

Hovedårsaken ligger i redusert salg av Sasmox produkter.

For Sasmox er Tyskland fortsatt et viktig eksportmarked som vil bli satset på.

## Holland

Holland hadde en positiv omsetningsutvikling i 2003 i forhold til 2002. Det var volumsvikt i salget av Huntonit, men økning i salget av Sasmox produkter. Svekkelsen i den norske kronen fikk også en positiv effekt på omsetningen. Holland er et viktig marked for Huntonit.

## ● DATTERSELSKAPER

### Huntonit AS

Norsk Wallboard AS skiftet navn til Huntonit AS fra januar 2003. Dette ble gjort for å styrke merkevarebyggingen. Navneendringen har ellers ingen konsekvenser.

Huntonit AS er eneste produsent av harde trefiberplater i Norge. Salget av harde plater (Huntonit) var i 2003 på 36.913 tonn, en økning på 2,3 % fra 2002.

Av omsetningen til Huntonit AS utgjør det norske marked ca. 78 %, mens 22 % eksporteres. De viktigste eksportmarkedene er Sverige, Danmark og Holland. Huntonit AS hadde i 2003 en omsetning på 194,5 mill. kroner mot 184,6 mill. kroner i 2002. Driftsresultatet ble i 2003 på 12,1 mill. kroner, hvilket er rekordresultat og 1,5 mill. kroner bedre enn i 2002. Resultatøkningen skyldes mange elementer, men kan oppsummeres i godt salg, god og effektiv drift samt god kostnadsstyring.

Styret er tilfreds med resultatet.

Det har vært investert ca. 3,9 mill. kroner i løpet av 2003.

Egenkapitalandelen var pr. 31.12.03 på 33,1 %.

### Fibo-Trespo AS

Fibo-Trespo AS har et bredt produktspekter. Det viktigste produktet er paneler til badrom og andre typer våtrom. I tillegg er salget av laminatgulv, benkeplater og spesialtilpassede elementer også viktig. Omsetningen for år 2003 var på 152,6 mill. kroner mot 140,6 mill. kroner i 2002.

Driftsresultat før goodwillavskrivninger var på 13,1 mill. kroner, en bedring på 1,7 mill. kroner fra 2002.

Resultatet til Fibo-Trespo AS inkluderer et administrasjonsbidrag fra Respatex Int. Ltd i England på ca. 0,8 mill. kroner.

Styret er tilfreds med resultatutviklingen i Fibo-Trespo AS.

Resultatutviklingen skyldes flere elementer, men kan også her tilskrives godt salg, god kostnadskontroll og effektiv drift.

Fibo-Trespo badromspanel er godkjent i.h.t. våtromsnormen.

Det er blitt investert ca. 1,0 mill. kroner i løpet av 2003.

Egenkapitalandelen var pr. 31.12.03 på 50,6 %.

### Sasmox Oy

Sasmox Oy produserer og selger brannsikre tregipsplater.

Bedriften eksporterer ca. 55 % av sitt salg, med Tyskland som hovedmarked.

For 2003 ble driftsresultatet 0,3 mill. kroner, hvilket er identisk med 2002.

Resultatet for år 2003 er ikke tilfredsstillende. Arbeidet med å forbedre inntjeningen ved bedriften fortsetter. Styret tror dette arbeidet vil gi bedre inntjening i løpet av 2004.

I 2003 ble omsetningen 45,3 mill. kroner mot 41,5 mill. kroner i 2002.

Bedriften er svært solid og hadde netto finansinntekter i år 2003.

Det har vært investert for ca. 1,4 mill. kroner ved bedriften i 2003.

Egenkapitalandelen var pr. 31.12.03 på 80,8 %.

### Respatex International Ltd.

Respatex selger hovedsakelig dusj- og badromspaneler produsert ved Fibo-Trespo AS. Produktene selges under varemerket Respatex. Omsetningen i 2003 var på 25,7 mill. kroner mot 26,0 mill. kroner i 2002. Driftsresultat ble 3,3 mill. kroner, en økning på 0,4 mill. kroner fra 2002.

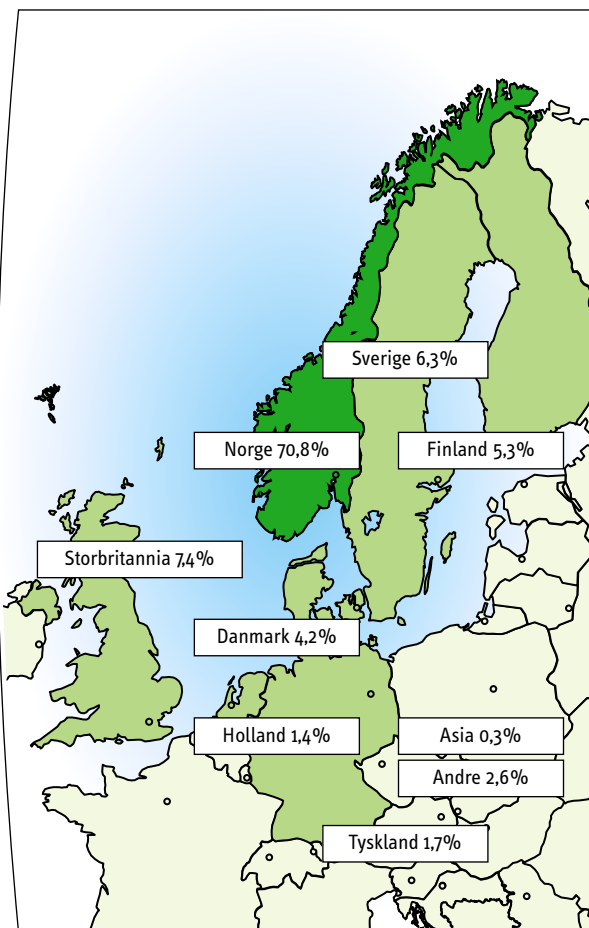
Selskapet har 3 ansatte. Styret i Byggma ASA er tilfreds med resultatutviklingen i Respatex. Forventningene til år 2004 er positive. Egenkapitalandelen var pr. 31.12.03 på 30,2 %.

### Scan Lamps AS

Scan Lamps AS distribuerer hjemmebelysning og elektrisk utstyr hovedsakelig til det nordiske marked.

Omsetningen i 2003 ble på 29,3 mill. kroner mot 40,8 mill. kroner i 2002. Scan Lamps har endret sin produktstrategi og forventer omsetningsvekst i 2004. Det norske marked er størst med en andel på ca. 85 %. Scan Lamps AS ble kjøpt av Byggma med regnskapsmessig virkning fra 01.07.2002.

Egenkapitalandelen var pr. 31.12.03 på 32,7 %.



Byggma ASA – geografisk fordeling av konsernets omsetning.  
Total omsetning: 426 mill. kroner.

## ● FORTSATT DRIFT

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning av fortsatt drift. Konsernet har en sunn økonomisk og finansiell stilling og styret har positive forventninger til den fremtidige utvikling.

## ● ARBEIDSMILJØET

Antall årsverk i konsernet var ved årsskiftet 298 som er en økning på 3 årsverk fra 2002.

Selskapet arbeider kontinuerlig med å forbedre arbeidsmiljøet. Sykefraværet i konsernet har vært på 5,9 % i 2003, mot 6,0 % i 2002.

**Skader:** Det har vært totalt 5 skader som medførte fravær på 25 dager i 2003. Personskadene skyldes uaktsomhet og hendelige uhell. Det var i løpet av 2003 to materielle skader ved Huntonit AS. Skadene bestod av sprekk i en pressesylinder og havari på en tømmerhugg. Skadene fikk kun mindre driftsmessige konsekvenser.

**Ulykker:** Det har ikke forekommet alvorlige ulykker i konsernet.

## ● LIKESTILLING

Byggmakonsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet forholdet rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Konsernet jobber innen en bransje som tradisjonelt er svært mannsdominert. Kvinner vil derfor bli foretrukket til nye stillinger dersom de har likeverdige kvalifikasjoner.

Av selskapets 316 ansatte er 54 kvinner. Konsernet har som mål å øke andelen kvinner i ledende stillinger. I dag er det 5 kvinner i ledende stillinger innen konsernet.

Arbeidstidsordninger i selskapet følger av de ulike stillinger og er uavhengig av kjønn. Imidlertid er andelen ansatte som jobber deltid noe høyere blant kvinner, og tilsvarende er omfanget av overtid noe høyere for menn.

Konsernets styre består av 5 representanter, hvorav 2 er fra de ansatte. Alle styrerepresentantene er menn.

## ● YTRE MILJØ

Konsernet har i de senere år foretatt flere miljørettede investeringer og jobber systematisk med forbedringer innen miljøområdet. Sasmox Oy, Huntonit AS og Fibo-Trespo AS er sertifisert etter ISO 9001. I tillegg er Huntonit AS og Sasmox Oy sertifisert etter ISO 14001.

Det er i løpet av 2003 foretatt investeringer i støydempende tiltak ved Huntonit AS. Huntonit AS har utarbeidet en 5 årsplan over arbeidet som skal utføres på dette området. Miljømyndighetene har godkjent denne planen.

Spillvarmen fra Huntonit AS varmer opp to bygninger i nærheten av bedriften samtidig som det gir besparelser i eget energiforbruk. Bark er det største avfallsproduktet fra Huntonit AS. Barken blir benyttet som dekkmasse/jordforbedringsmiddel ved det kommunale avfallsanlegget.

Alt vrak og støv fra produksjonen ved Huntonit AS blir resirkulert. En del vrakplater blir også benyttet som emballasje.

Trevirket som benyttes i produksjonen ved Huntonit AS og Sasmox Oy blir i hovedsak hentet i nærområdet til bedriftene, og det er god tilgang på virke. Tømmeret kan leveres i form av rundtømmer, sagspon, hunved eller flis. Transporten skjer hovedsakelig med bil. Gipsen som benyttes ved produksjonen til Sasmox er et biprodukt fra fosforsyre produksjon. Gipsen blir kjøpt fra en produsent

ca. 30 km fra bedriften. Sasmox resirkulerte 80 % av avfallet fra plateproduksjonen i 2003.

Scan Lamps AS og Fibo-Trespo AS anses ikke å ha særlig påvirkning på det ytre miljø mht utslipp annet enn det som er vanlig for denne type virksomhet. Det foreligger ingen pålegg fra offentlige myndigheter.

Energikildene til bedriftene er el-kraft og olje.

## ● UTSIKTENE FOR 2004

Det ble gjennomført flere rentereduksjoner i løpet av 2003 samt i første kvartal 2004. Rentereduksjonene har en positiv påvirkning på aktiviteten i byggevaremarkedet. Svekkelsen av den norske kronen har også styrket konsernets konkurransekraft både på innenlands-markedet og på eksportmarkedene.

Styret forventer en oppgang i det norske byggevaremarked. Byggma selger sine produkter hovedsakelig til bruk i hus og leiligheter. Innen yrkesbygg har produktene en forholdsvis liten utbredelse, men til bruk i offentlige bygg som skoler og barnehager har produktene en økende anvendelse. Det forventes god aktivitet innen utbygning av skoler og barnehager også i 2004. Eksportsalget fra Norge har vist en positiv trend. Byggma's markedsandel i de enkelte eksportmarkeder er ubetydelig, og påvirkes lite av svingninger i det enkelte lands byggeaktivitet. Styret tror på et betydelig vekstpotensial i eksportmarkedene. Svekkelsen av kronen har økt lønnsomheten fra eksportsalget.

Styret mener at konkurransesituasjonen på det norske marked vil være like hard i 2004 som i 2003, selv om totalmarkedet øker. Styret mener at Byggma har gode muligheter til å øke sine markedsandeler også i 2004.

Styret ser det som viktig å vokse for å kunne yte kundene en optimal service. Kundene ekspanderer og ser i større grad Norden som ett marked. Vi ser også at det begynner å komme europeiske kjeder inn på markedet i Norden. Det er av avgjørende betydning at konsernet greier å utvikle seg i takt med kundene. Styret vurderer fortløpende om det produktspesker Byggma har er godt nok i forhold til de kunder og de markeder som Byggma vil satse på. Styret arbeider aktivt med å utvikle Byggma til en større og mer attraktiv leverandør. Byggmakonsernet opprettet et datterselskap i USA i januar 2003. Styret forventer at det vil bli en avklaring på denne satsningen i løpet av 2004. Styret er tilfreds med utviklingen.

Av viktige innsatsfaktorer som kan få en betydelig kostnadsøkning er det særlig energikostnadene som vil øke. Det arbeides kontinuerlig med å redusere og effektivisere energibruken innen konsernet.

### Hendelser hittil i 2004.

Den 5. januar solgte Måneskinn AS, som er et 100% eid datterselskap av Byggma ASA, samtlige aksjer i Expert ASA. Måneskinn hadde 1.610.000 aksjer. Aksjene ble solgt til kr 33,- pr aksje som gir en gevinst på ca. 18 mill. kroner. Byggma sendte en børsmelding den 10. mars hvor det ble meddelt at salget i de to første månedene av 2004 var øket med 18 %. Det er iverksatt utvidet driftstid ved fabrikkaneleggene til Huntonit AS og Fibo-Trespo AS for å dekke den økende etterspørselen etter Byggmakonsernets produkter

## ● CORPORATE GOVERNANCE

Konsernet styres og ledes etter følgende prinsipper: Konsernets øverste organ er styret i morselskapet. Styret består av 5 representanter, 3 aksjonærrepresentanter og 2 ansattrepresentanter. Alle datterselskaper har egne styre. I disse styrene sitter alltid adm. dir. i Byggma ASA og styreleder i Byggma

ASA, mens øvrige styremedlemmer kan variere noe. Styret arbeider etter en styreinstruks.

Daglig ledelse er delegert til adm. dir. i Byggma ASA. Konsernet har en konsernledergruppe som består av ledelse fra de viktigste datterselskapene samt markedsdirektør, økonomidirektør og teknisk direktør i konsernet. Det er ledergrupper i alle produksjonsbedriftene. Det skrives referat fra alle ledergruppemøter både i datterselskap og i konsernet. Styreleder i Byggma ASA og adm. dir. i konsernet får kopi av alle referater fra ledermøtene.

PriceWaterhouseCoopers er revisor i Byggma ASA og i alle produksjonsbedriftene. Dette sikrer like kontrollrutiner og regnskapsprinsipper. Det utarbeides månedlige regnskapsrapporter som gir et detaljert bilde av statusen til det enkelte datterselskap. Byggmakonsernet har et transparent styringssystem.

## ● ÅRSREGNSKAPET FOR 2003

Konsernomsetningen var i 2003 på 426,3 mill. kroner, en økning på 30,7 mill. kroner fra 2002.

Økningen skyldes organisk vekst ved Fibo-Trespo AS og Huntonit AS. Konsernresultatet før skattekostnad ble et overskudd på 17,3 mill. kroner mot 18,6 mill. kroner i 2002.

Driftsresultatet ble på 20,4 mill. kroner mot 23,0 mill. kroner i 2002. Det nye salgsselskapet i USA, som ble startet i januar 2003, hadde som forventet et driftsmessig underskudd i oppstartsfasen og belastet konsernresultatet i 2003 med 1,0 mill. kroner.

## ● KONTANTSTRØM

Konsernet hadde en netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på 25,6 mill. kroner, en økning på 16,8 mill. kroner fra 2002.

## ● BALANSE OG LIKVIDITET

Styret mener Byggmakonsernet har en sunn og god balanse. Egenkapitalen var pr. 31.12.2003 på 88,7 mill. kroner (34,7%) mot 85,9 mill. kroner pr. 31.12.2002. Fri egenkapital utgjorde 10,7 mill. kroner pr. 31.12.2003. Den kortsiktige gjelden utgjør 123,1 mill. kroner, hvorav leverandørgjeld utgjør 32,7 mill. kroner. Omløpsmidlene utgjør 164,8 mill. kroner, hvorav kundefordringer utgjør 41,7 mill. kroner. Selskapet hadde en likviditetsreserve pr. 31.12.2003 på 50,2 mill. kroner, hvorav ubenyttede trekkrettigheter utgjør 42,5 mill. kroner. Konsernet hadde en langsiktig rentebærende gjeld på 33,2 mill. kroner pr. 31.12.2003.

## ● GOODWILL

Byggmakonsernet har 14,4 mill. kroner i goodwill pr. 31.12.03. Styret har hittil foretatt en lineær nedskrivning av goodwillen med 10 % pr. år. Styret vurderer minimum en gang pr. år nivået for goodwill nedskrivning. Styret vurderer det fortsatt slik at goodwillen bør nedskrives over 10 år.

## ● ÅRSRESULTAT OG DISPONERING

Styret foreslår at det skal utbetales et utbytte på 1,10 kroner pr. aksje for året 2003.

Styret foreslår følgende disposisjon i Byggma ASA:

Til utbytte	kr 10.658.270
Til annen egenkapital	kr 623
<b>Sum disponert</b>	<b>kr 10.658.893</b>

Godtgjørelse til styret, revisjon og administrerende direktør er spesifisert i note 11.

Byggma ASA har i tillegg til årets disponering mottatt konsernbidrag fra datterselskapene på kr. 20.841.000. Beløpet inngår i inntekt fra investering i datterselskap.



KJELL EIKELAND

ØYVIND BERNTSEN

BJØRN HAUGLAND

GEIR DRANGSLAND

TERJE GUNNULFSEN

VENNESLA, 31. MARS 2004 – STYRET FOR BYGGMA ASA

GEIR DRANGSLAND  
Styreleder

ØYVIND BERNTSEN

KJELL EIKELAND

BJØRN HAUGLAND

TERJE GUNNULFSEN

JAN A. HESTÅS  
Adm. direktør

# Resultatregnskap

BYGGMA ASA

KONSERN

2001	2002	2003	Alle tall i NOK 1000	Note nr	2003	2002	2001
			<b>Driftsinntekter:</b>				
0	0	0	Salgsinntekter		425 469	395 173	366 877
1 516	1 133	1 028	Andre driftsinntekter		852	450	1 061
<b>1 516</b>	<b>1 133</b>	<b>1 028</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>15</b>	<b>426 322</b>	<b>395 623</b>	<b>367 938</b>
			<b>Driftskostnader:</b>				
0	0	0	Beholdningsendring av egentilvirkede varer		5 112	-2 444	953
0	0	0	Vare- og tilvirkningskostnader		214 805	204 137	199 135
272	244	289	Lønnskostnader	11	109 918	100 426	95 060
120	211	504	Avskrivninger	2,3	12 623	12 679	12 043
2 386	4 890	4 602	Andre driftskostnader		63 508	57 829	49 824
<b>2 778</b>	<b>5 345</b>	<b>5 395</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>405 965</b>	<b>372 627</b>	<b>357 015</b>
<b>-1 262</b>	<b>-4 212</b>	<b>-4 367</b>	<b>Driftsresultat</b>	<b>15</b>	<b>20 356</b>	<b>22 996</b>	<b>10 923</b>
6 235	17 729	24 001	Finansinntekter	12	5 695	2 617	1 697
1 665	1 906	5 459	Finanskostnader	12	8 765	6 989	6 042
<b>4 570</b>	<b>15 823</b>	<b>18 542</b>	<b>Sum finansposter</b>		<b>-3 070</b>	<b>-4 372</b>	<b>-4 345</b>
<b>3 308</b>	<b>11 611</b>	<b>14 175</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>17 286</b>	<b>18 624</b>	<b>6 578</b>
975	1 671	3 517	Skattekostnad på ordinært resultat	10	6 117	5 752	2 245
<b>2 333</b>	<b>9 940</b>	<b>10 659</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>11 170</b>	<b>12 873</b>	<b>4 333</b>
0	0	0	Minoritetens andel		0	0	0
<b>2 333</b>	<b>9 940</b>	<b>10 659</b>	<b>Majoritetens andel</b>		<b>11 170</b>	<b>12 873</b>	<b>4 333</b>
			<b>Disponering av resultat:</b>				
-2 056	-7 751	-10 658	Foreslått utbytte	1			
-278	-2 188	0	Overført annen egenkapital	1			
<b>-2 333</b>	<b>-9 940</b>	<b>-10 659</b>	<b>Sum disponert</b>				



# Kontantstrømoppstilling

BYGGMA ASA

KONSERN

2001	2002	2003	Alle tall i NOK 1000	2003	2002	2001
			<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter:</b>			
3 308	11 611	14 176	Resultat før skattekostnad	17 286	18 624	6 578
-20	-792	-1 319	Periodens betalte skatt	-4 397	-2 303	-560
0	0	0	Gevinst-/tap ved salg anleggsmidler	-141	-8	-393
120	211	504	Avskrivninger	12 623	12 679	12 043
0	0	0	Endring i varelager	3	-8 778	-4 047
-89	54	-82	Endring i kundefordringer	-6 028	-10 536	6 017
1 527	-84	2 663	Endring i leverandørgjeld/-forskudd leverandører	7 639	-5 845	-8 081
0	0	0	Endring i pensjonsforpliktelser	573	-424	334
-3 697	-12 040	5 814	Endring i andre tidsavgrensninger	-1 976	5 379	467
10 095	5 500	14 572	Mottatt konsernbidrag	0	0	0
<b>11 244</b>	<b>4 460</b>	<b>36 328</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>25 582</b>	<b>8 788</b>	<b>12 358</b>
			<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:</b>			
-15 672	-11 628	-15 250	Netto inn-/utbetaling ved kjøp av datterselskap	0	0	0
0	0	0	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	402	200	608
0	0	0	Utbetaling ved kjøp av aksjer	-34 716	0	0
0	0	0	Utbetalinger ved erverv av goodwill	0	-3 756	-3 888
-214	-2 697	-2 012	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-9 937	-12 154	-7 006
<b>-15 886</b>	<b>-14 325</b>	<b>-17 262</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-44 251</b>	<b>-15 710</b>	<b>-10 286</b>
			<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter:</b>			
9 052	15 279	-10 869	Endring i kassekreditt	31 978	1 664	3 672
-443	-2 257	0	Kjøp av egne aksjer	0	-2 257	-443
-1 910	-1 104	-6 439	Utbetaling ved avdrag langsiktig gjeld	-10 736	-19 565	-6 708
0	0	6 000	Innbetaling ved opptak langsiktig gjeld	6 000	30 000	0
-2 056	-2 054	-7 751	Utbetalt utbytte	-7 751	-2 054	-2 056
0	0	0	Kurs-/omregningsdifferanser og andre reguleringer mot EK	2 249	-1 198	-1 090
<b>4 643</b>	<b>9 864</b>	<b>-19 059</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>21 740</b>	<b>6 590</b>	<b>-6 625</b>
<b>1</b>	<b>-1</b>	<b>7</b>	<b>Netto endring i betalingsmidler</b>	<b>3 071</b>	<b>-332</b>	<b>-4 553</b>
2	3	2	Beholdning betalingsmidler ved periodens begynnelse	8 706	9 038	13 591
1	-1	7	Periodens endring i betalingsmidler	3 071	-332	-4 553
<b>3</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>Beholdning betalingsmidler ved periodens slutt</b>	<b>11 777</b>	<b>8 706</b>	<b>9 038</b>
			<b>Denne består av:</b>			
3	2	9	Bankinnskudd/likvider	7 701	5 063	5 678
0	0	0	Bundne skattetrekkmidler	4 076	3 643	3 360
<b>3</b>	<b>2</b>	<b>9</b>		<b>11 777</b>	<b>8 706</b>	<b>9 038</b>
			Ubenyttede trekkrettigheter/kassekreditt	42 527	56 935	46 404

## Balanse pr. 31.12.

BYGGMA ASA			EIENDELER		KONSERN		
2001	2002	2003	Alle tall i NOK 1000	Note nr	2003	2002	2001
			<b>Anleggsmidler</b>				
			<b>Immaterielle eiendeler:</b>				
0	0	0	Goodwill	2	14 377	16 889	15 458
0	0	0	Utsatt skattefordel	10	541	436	136
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>14 918</b>	<b>17 325</b>	<b>15 594</b>
			<b>Varige driftsmidler:</b>				
0	0	0	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3,5	26 514	27 265	27 508
398	2 885	5 401	Driftsløsøre, maskiner, anlegg etc	3,5	48 711	48 007	47 581
<b>398</b>	<b>2 885</b>	<b>5 401</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>75 224</b>	<b>75 272</b>	<b>75 088</b>
			<b>Finansielle anleggsmidler:</b>				
81 148	92 776	108 026	Investering i datterselskap	4,5	0	0	0
0	0	0	Investering i aksjer og andeler		24	20	34
3 203	3 203	6 238	Andre fordringer	5,7,9	601	293	343
<b>84 351</b>	<b>95 979</b>	<b>114 264</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>625</b>	<b>313</b>	<b>377</b>
<b>84 750</b>	<b>98 864</b>	<b>119 665</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>90 767</b>	<b>92 911</b>	<b>91 059</b>
			<b>Omløpsmidler</b>				
0	0	0	Varebeholdning	5,6	72 237	72 240	63 463
			<b>Fordringer:</b>				
89	35	117	Kundefordringer	5	41 651	35 623	25 087
9 849	17 327	28 653	Andre fordringer	5,7	4 375	6 261	3 658
<b>9 938</b>	<b>17 362</b>	<b>28 770</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>46 027</b>	<b>41 884</b>	<b>28 745</b>
0	0	0	Aksjer	16	34 717	0	0
3	2	9	Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	11 777	8 706	9 038
<b>9 941</b>	<b>17 364</b>	<b>28 779</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>164 758</b>	<b>122 830</b>	<b>101 246</b>
<b>94 690</b>	<b>116 228</b>	<b>148 444</b>	<b>SUM EIENDELER</b>		<b>255 525</b>	<b>215 741</b>	<b>192 305</b>

## BYGGMA ASA

## EGENKAPITAL OG GJELD

## KONSERN

2001	2002	2003	Alle tall i NOK 1000	Note nr	2003	2002	2001
			<b>Egenkapital</b>				
			<b>Innskutt egenkapital:</b>				
26 723	26 723	25 192	Aksjekapital (9 689 336 á kr 2,60)	1,8	25 192	26 723	26 723
34 499	34 499	34 499	Overkursfond	1	52 862	52 352	52 659
-933	-1 531	0	Egne aksjer	1	0	-1 531	-933
<b>60 289</b>	<b>59 691</b>	<b>59 691</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>78 054</b>	<b>77 545</b>	<b>78 450</b>
			<b>Opptjent egenkapital:</b>				
3 523	4 053	4 054	Annen egenkapital	1	10 652	8 400	5 828
0	0	0	Minoritetsinteresser		0	0	0
<b>3 523</b>	<b>4 053</b>	<b>4 054</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>10 652</b>	<b>8 400</b>	<b>5 828</b>
<b>63 812</b>	<b>63 744</b>	<b>63 744</b>	<b>Sum egenkapital</b>		<b>88 706</b>	<b>85 945</b>	<b>84 278</b>
			<b>Gjeld</b>				
			<b>Avsetning for forpliktelser:</b>				
0	0	0	Pensjonsforpliktelser	9	4 488	3 915	4 339
151	543	238	Utsatt skatt	10	6 110	5 378	4 829
0	0	0	Andre avsetninger for forpliktelser	9	0	231	252
<b>151</b>	<b>543</b>	<b>238</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>10 599</b>	<b>9 523</b>	<b>9 421</b>
			<b>Annen langsiktig gjeld:</b>				
6 793	5 689	5 250	Gjeld til kredittinstitusjoner	5	33 152	37 888	27 452
<b>6 793</b>	<b>5 689</b>	<b>5 250</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>33 152</b>	<b>37 888</b>	<b>27 452</b>
			<b>Kortsiktig gjeld:</b>				
9 052	24 331	13 462	Gjeld til kredittinstitusjoner	5,13	51 663	19 685	18 021
1 527	1 443	6 033	Leverandørgjeld		32 705	25 066	30 912
812	1 299	3 801	Betalbar skatt	10	5 419	4 739	2 303
0	0	9 873	Skyldige offentlige avgifter		8 203	9 706	6 309
2 056	7 751	10 658	Utbytte	1	10 658	7 751	2 056
10 488	11 428	35 383	Annen kortsiktig gjeld	7	14 420	15 437	11 553
<b>23 934</b>	<b>46 252</b>	<b>79 211</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>123 069</b>	<b>82 385</b>	<b>71 154</b>
<b>30 878</b>	<b>52 485</b>	<b>84 699</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>166 819</b>	<b>129 796</b>	<b>108 027</b>
<b>94 690</b>	<b>116 228</b>	<b>148 444</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>255 525</b>	<b>215 741</b>	<b>192 305</b>

Vennesla, 31. mars 2004  
Styret for Byggma ASA

Geir Drangland  
Styreleder

Øyvind Berntsen

Kjell Eikeland

Bjørn Haugland

Terje Gunnulfsen

Jan A. Hestås  
Adm. direktør

# Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk.

## Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Byggma ASA og datterselskapene Sasmox Oy (Finland), Huntonit AS (tidligere Norsk Wallboard AS), Fibo-Trespo AS, Scan Lamps AS, Huntonit AB (Sverige), Respatex Int. Ltd. (Storbritannia), Fibo-Trespo Inc. (USA) og Måneskinn AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Regnskapene til utenlandske datterselskap blir harmonisert med konsernets regnskapsprinsipper. Ved omregning av utenlandske datterselskap til norske kroner er balanseposter omregnet til valutakurs på balansedagen og resultatposter omregnet til gjennomsnittskurser for regnskapsåret. Omregningsdifferanser føres som korreksjon til konsernets egenkapital.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare materielle og immaterielle eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Med identifiserbare eiendeler menes både materielle eiendeler og immaterielle eiendeler som ikke er goodwill. Eventuell merverdi eller mindreverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill eller negativ goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er identifisert i oppkjøpstransaksjonen.

Ved kjøp av datterselskap inkluderes selskapet i konsernregnskapet fra og med kjøpstidspunktet.

## Datterselskap

Datterselskapene vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

## Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Salgsinntekter presenteres etter fradrag for alle rabatter, fraktkostnader og merverdiavgift.

## Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

## Varebeholdning

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Råvarer og driftsmateriell vurderes til gjennomsnittlig anskaffelseskost. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning vurderes til laveste verdi av full tilvirkningskost og antatt salgspris etter fradrag for salgskostnader. Netto salgsverdi for råvarer og varer under tilvirkning beregnes til salgsverdien av ferdig tilvirket produkt redusert for gjenstående tilvirkningskostnader og salgskostnader. I full tilvirkningskost inngår foruten inntakskost, direkte og indirekte tilvirkningskostnader inklusive andel av faste tilvirkningskostnader.

## Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta bokføres til valutakurs på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutagjeld anvendt til finansiering av utenlandske datterselskaper føres i morselskapets regnskap til kursen ved regnskapsårets slutt. Valutatap-/gevinst føres under finansposter. Den differanse som oppstår i konsernregnskapet ved at gjelden omregnet til annen kurs enn optrekkskurs føres som korreksjon til egenkapitalen.

Konsernet er tidvis disponert i terminkontrakter som benyttes for å sikre fremtidig valutastrøm. Når valutaterminkontrakter sikrer konkrete transaksjoner, benyttes terminkursen som bokføringskurs for den underliggende transaksjon.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler vurderes til historisk kostpris med fradrag for driftsøkonomiske avskrivninger. Ordinært vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med disse. Utskiftninger av driftsmidler blir aktivert.

Merverdier i henhold til reglene om foretaksintegrasjon er i konsernregnskapet henført direkte til de aktuelle driftsmidlene og avskrives i takt med disse.

Fortjeneste, eventuelt tap, ved salg av driftsmidler er beregnet som differansen mellom salgssum og bokført verdi. Beløp medtas under ordinære inntekter og kostnader. Ervervet goodwill balanseføres og avskrives lineært over forventet levetid. Fastsettelse av økonomisk levetid er basert på de konkrete vurderingene som gjøres i forbindelse med verdsetting av det enkelte virksomhetskjøp.

## Miljøinvesteringer

Miljøinvesteringer som øker anleggets levetid, kapasitet eller sikkerhet blir aktivert og avskrevet over forventet levetid. Øvrige kostnader i forbindelse med forbedring av ytre og indre miljø kostnadsføres.

## Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt under langsiktig gjeld. Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnader basert på fakturert leasingleie.

## Investeringer i aksjer og andeler

Langsiktige aksjer og andeler vurderes etter kostmetoden. Kostmetoden medfører at aksjer og andeler balanseføres til kostpris, og mottatt kontantvederlag inntektsføres samme år som det ble disponert hos giver.

## Garantiansvar

Forventede utgifter til fremtidige garantiarbeider knyttet til salgsinntekter er kostnadsført, og ført til avsetning i balansen. Avsetningen baseres på historiske erfaringstall for garantier.

## Pensjoner

Regnskapsføring av pensjonskostnader skjer i samsvar med norsk regnskapsstandard for pensjonskostnader.

Konsernet finansierer sine pensjonsforpliktelser overfor ansatte dels gjennom en kollektiv pensjonsordning og dels over selskapets drift. Basert på forsikringstekniske prinsipper beregnes nåverdien av antatt fremtidige pensjonsytelser i den kollektive pensjonsordning. Den beregnede påløpte forpliktelsen sammenholdes med verdien av innbetalte og oppsparte pensjonsmidler. Differansen føres som langsiktig gjeld. I den grad pensjonsmidlene overstiger pensjonsforpliktelsen (overfinansiering) blir disse ikke gjenstand for aktivisering i konsernets balanse dersom fremtidig anvendelse ikke er sannsynlig.

Konsernet har også usikrede pensjonsordninger. Dette omfatter avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP) og egenfinansierte driftspensjoner.

Nåverdien av inngåtte pensjonsavtaler er avsatt som langsiktig gjeld. Endring i netto pensjonsforpliktelse vises som pensjonskostnad i regnskapet.

Datterselskapet Sasmox Oy har pensjonskostnader i form av tilskuddsbaserte pensjonsplaner, hvor årlig bidrag til pensjonskasse kostnadsføres basert på betalte premier.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28% i Norge på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode, er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet, men behandles separat.

## Kjøp og salg av virksomheter

Følgende kjøp av virksomheter er foretatt i 2003. Oppkjøp er regnskapsmessig behandlet etter oppkjøpsmetoden.

### 2003 Kjøp

Byggma ASA etablerte 22.01.2003 Fibo-Trespo Inc. sammen med selskapets daglige leder.

Måneskinn AS ble kjøpt 31.03.2003 av Byggma ASA.

## Proforma sammenligningstall

Ved utarbeidelse av proforma sammenligningstall er Scan Lamps konsolidert for hele 2002 og 2001.

Alle tall i NOK 1000

	2003	2002	2001
Salgsinntekter	426 322	412 370	420 583
Driftskostnader	405 965	390 793	408 318
Driftsresultat	20 357	21 577	12 265
Resultat før skattekostnad	17 286	16 342	7 208
Årets resultat	11 170	11 193	4 652
Resultat pr. aksje *	1,09	1,09	0,45

\* Baserer seg på samme antall aksjer som gjennomsnitt for år 2003 (10.278.102 aksjer)

## Noter til regnskapet

Alle tall i NOK 1000 dersom ikke annet er angitt.

### 1 Note 1 Egenkapital

Byggma ASA

Årets endring av egenkapital

	Aksje- kapital	Over- kursfond	Annen egenkapital	Egne aksjer	Sum
Egenkapital pr. 01.01.2003	26 723	34 499	4 053	-1 531	63 744
Nedskrivning med egne aksjer	-1 531			1 531	0
Årets resultat			10 659		10 659
Avsatt til utbytte			-10 658		-10 658
Egenkapital pr. 31.12.2003	25 192	34 499	4 054	-	63 744

Konsernet

Årets endring av egenkapital

	2003	2002
Egenkapital pr. 01.01.	85 945	84 278
Kjøp av egne aksjer	0	-2 257
Årets resultat	11 170	12 873
Avsatt utbytte	-10 658	-7 751
Egenkapitaleffekt av frigitte premiefondsmidler	305	886
Omregningsdifferanser	1 944	-2 084
Egenkapital pr. 31.12.	88 706	85 945

Konsernets minoritetsinteresser har kun andel i Fibo-Trespo Inc. som har negativ egenkapital ved utgangen av 2003. Minoritetsinteressene er derfor ikke hensyntatt i konsernets balanse for 2003.

### 2 Note 2 Immaterielle eiendeler

Konsernet

	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2003	23 972	23 972
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	0	0
Anskaffelseskost pr. 31.12.2003	23 972	23 972
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2003	9 595	9 595
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2003</b>	<b>14 377</b>	<b>14 377</b>
Årets avskrivninger (økonomisk levetid 10 år)	2 075	2 075
Årets skattekostnad vedrørende skattegoodwill (økonomisk levetid 8 år)	437	437

Konsernet benytter lineære avskrivninger for goodwill.

Goodwill fra tidligere år refererer seg til skattegoodwill vedrørende oppkjøp av Sasmox Oy i 1998, goodwill ved oppkjøp av Fibo-Trespo AS i 2000, Respatex Int. Ltd. i 2001 og Scan Lamps AS i 2002. Sasmox Oy hadde fremførbare underskudd på totalt FIM 37,5 mill. (NOK 55 mill.) på kjøpstidspunktet. Sasmox Oy's fremførbare underskudd ved utgangen av 2003, EUR 3,9 mill. (NOK 31,8 mill.) må benyttes innen utløpet av år 2005. Goodwill vedrørende dette kjøp kostnadsføres som skattekostnad. På oppkjøpstidspunktet ble fordelen fastsatt til NOK 3,5 mill. og aktivert i balansen som goodwill.

## 3

## Note 3 Varige driftsmidler

## Konsernet

	Maskiner/ inventar/ driftsløse mv.	Bygninger anlegg	Tomter/ boliger	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr. 01.01.2003	179 445	25 126	2 638	3 313	210 522
Kursreguleringer	4 130	77	0	10	4 217
Tilgang kjøpte driftsmidler	11 477	17	0	-1 557	9 937
Avgang solgte driftsmidler	-723	0	0	0	-723
Anskaffelseskost pr. 31.12.2003	194 329	25 220	2 638	1 766	223 953
Oppskrivninger pr. 01.01.2003	0	2 684	13 889	0	16 573
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2003	-147 384	-17 917	0	0	-165 302
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2003</b>	<b>46 945</b>	<b>9 987</b>	<b>16 527</b>	<b>1 766</b>	<b>75 224</b>
Årets ordinære avskrivninger	9 515	310	0	0	9 824
Årets avskrivninger merverdier	229	388	0	0	617
Årets avskrivning på oppskrivning	0	107	0	0	107
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>9 744</b>	<b>805</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10 548</b>
Herav balanseførte leieavtaler (finansiell leasing) inkludert i anskaffelseskost	2 592	0	0	0	2 592
Bokført verdi pr. 31.12.03	1 339	0	0	0	1 339
Operasjonell leasing (årlig leasingleie)	637	0	0	0	637

Både morselskapet og konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler.

Tilgang driftsmidler ved kjøp av Fibo-Trespo og Scan Lamps avskrives lineært i forhold til opprinnelig anskaffelseskost.

Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

• Maskiner og inventar	5-15 år
• Edb-utstyr	3-5 år
• Bygninger og annen fast eiendom	10-25 år
• Tomter/boliger	-
• Anlegg under utførelse	-

Huntonit AS driver sin virksomhet i egneide produksjons-/lager- og kontorlokaler, mens Fibo-Trespo AS leier sine lokaler med en oppsigelsestid på 24 måneder. Sasmox Oy leier sine lokaler med en leietid fram t.o.m. år 2010. Scan Lamps AS leier sine lokaler med en leietid fram t.o.m. år 2014.

## 4

## Note 4 Datterselskap

Firma	Anskaff. tidspunkt	Forretnings- kontor	Stemme- andel
Huntonit AS (tidligere Norsk Wallboard AS)	25.04.1997	Vennesla	100%
Sasmox Oy	01.05.1998	Kuopio, Finland	100%
Fibo-Trespo AS	23.03.2000	Lyngdal	100%
Huntonit AB	01.01.1996	Stockholm, Sverige	100%
Respatex Int. Ltd.	01.01.2001	London, England	100%
Scan Lamps AS	06.06.2002	Kristiansand	100%
Fibo-Trespo Inc.	22.01.2003	New Hampshire, USA	51%
Måneskinn AS	31.03.2003	Vennesla	100%

Firma	Aksjekapital	Antall aksjer	Vårt antall aksjer	Bokført EK i datterselskap	Bokført verdi i Byggma ASA
Huntonit AS	NOK 13 100	13 100	13 100	39 151	26 736
Sasmox Oy	FIM 3 200	640	640	27 404	22 740
Fibo-Trespo AS	NOK 20 000	2 000	2 000	33 953	26 000
Huntonit AB	SEK 100	100	100	98	96
Respatex Int. Ltd.	GBP 10	10 000	10 000	3 264	5 576
Scan Lamps AS	NOK 8 250	82 500	82 500	8 414	11 628
Fibo-Trespo Inc.	USD 0,1	100	51	-902	0
Måneskinn AS	NOK 1 000	10 000	10 000	15 251	15 250
<b>Sum</b>				<b>126 633</b>	<b>108 026</b>

Konsernet kjøpte aksjene i Måneskinn AS av selskap kontrollert av styrets leder Geir Drangslund for NOK 50. Det har vært gjennomført en rettet emisjon i selskapet i 2003 hvor morselskapet Byggma ASA tilførte selskapet ny egenkapital med NOK 15,200.

**5** Note 5 Fordringer og gjeld

Langsiktige fordringer med forfall senere enn 1 år	Byggma ASA		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
Andre langsiktige fordringer	6 238	3 203	0	241
<b>Sum</b>	<b>6 238</b>	<b>3 203</b>	<b>0</b>	<b>241</b>

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	Byggma ASA		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
Gjeld til kredittinstitusjoner	250	0	9 846	13 195
<b>Sum</b>	<b>250</b>	<b>0</b>	<b>9 846</b>	<b>13 195</b>

Byggma ASA har langsiktig lånegjeld med NOK 5.250.

Konsernets langsiktige gjeld fordeler seg på NOK 31.240 og EUR 227 (NOK 1.912).

Samlet rentebærende gjeld for Byggma ASA og konsernet var henholdsvis NOK 30.599 og NOK 84.815 pr. 31.12.2003.

Gjeld sikret ved pant	Byggma ASA		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
	18 712	30 020	84 815	57 573
<b>Pantsatte eiendeler:</b>				
Kundefordringer	0	0	41 355	35 523
Varebeholdning	0	0	70 646	70 235
Varige driftsmidler	0	0	69 719	72 315
Aksjer i datterselskap	22 740	49 477	0	0
<b>Sum</b>	<b>22 740</b>	<b>49 477</b>	<b>181 720</b>	<b>178 073</b>

Byggma ASA har stillet seg som kausjonist for gjeld i andre konsernselskap. Denne gjelden utgjør 26,1 mill.kr. pr. 31.12.2003

Byggma ASA er solidarisk ansvarlig for innbetaling av merverdiavgift med konsernselskapene Huntonit AS, Fibo-Trespo AS og Måneskinn AS.

**6** Note 6 Varebeholdninger

Lager av råvarer	Byggma ASA		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
Lager av varer under tilvirkning	0	0	26 493	23 836
Lager egentilvirkede ferdigvarer/handelsvarer	0	0	6 600	7 056
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39 144</b>	<b>41 348</b>

**7** Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

Langsiktige fordringer på datterselskap	Byggma ASA	
	2003	2002
Kortsiktige fordringer på datterselskap	6 238	3 203
<b>Sum fordringer på datterselskap</b>	<b>34 498</b>	<b>19 460</b>
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>		
Gjeld til datterselskap	35 383	10 785



## 8 Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

### Byggma ASA

Aksjekapitalen består av:	Antall	Bokført
A-aksjer	9 689 336	25 192
<b>Sum</b>	<b>9 689 336</b>	<b>25 192</b>

Selskapet har 737 aksjonærer pr 31.12.2003. Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

Det vises til aksjonærinformasjon vedrørende oversikt over største aksjonærer og aksjer eiet av adm.direktør og styrets medlemmer.

Selskapets revisor og tilhørende nærstående parter eier ingen aksjer i selskapet.

På generalforsamling 13. mai 2003 fikk styret forlenget fullmakt til på vegne av selskapet å erverve egne aksjer til et samlet pålydende av inntil NOK 2.519.227. Det skal betales minimum NOK 4 og maksimum NOK 20 pr aksje. Fullmakten gjelder til 1. november 2004.

## 9 Note 9 Pensjoner og avsetninger for forpliktelser

	Konsern	
	2003	2002
Pensjonsmidler	546	-
Pensjonsforpliktelser	-4 488	-3 915
Andre avsetninger for forpliktelser	-	-231
<b>Sum pensjonsforpliktelser / andre avsetninger for forpliktelser</b>	<b>-3 942</b>	<b>-4 146</b>

Konsernet (Huntonit AS og Fibo-Trespo AS) har en kollektiv pensjonsordning som omfatter i alt 112 personer, herav 64 aktive. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringselskap. I Huntonit AS er det en overfinansiert sikret ordning som omfatter eldre ansatte. Deler av premiefondet knyttet til denne ordningen er friggitt og overført til selskapet. Det er antatt at selskapet vil kunne nyttiggjøre seg resterende overdekning. Av samlet aktuarberegnet overdekning på den lukkede pensjonsordningen pr. 1.1.2003 på 1.470, er 1.047 friggitt i 2003. Gjenværende midler i den lukkede ordningen pr. 1.1.2003 på 423 er balanseført som eiendel i konsernets balanse. Årets endring i aktuarberegnet overdekning er godskrevet resultatregnskapet under posten "Lønnskostnader" med 123.

Konsernet (Huntonit AS, Fibo-Trespo AS og Scan Lamps AS) har også en avtalefestet førtidspensjons-ordning (AFP). Videre har Huntonit AS løpende driftspensjoner som finansieres over selskapets drift.

	Konsern 2003		Konsern 2002	
	Sikret	Usikret	Sikret	Usikret
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	-21 061	-3 835	-11 527	-3 664
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12.	18 027	0	8 194	0
Ikke resultatført estimatavvik	1 969	1 514	2 003	1 563
Arbeidsgiveravgift	-227	-329	-188	-296
<b>Netto balanseførte pensjonsforpliktelser</b>	<b>-1 293</b>	<b>-2 650</b>	<b>-1 518</b>	<b>-2 397</b>

Ved beregningen av de fremtidige pensjoner er følgende forutsetninger lagt til grunn:

### Økonomiske forutsetninger:

	2003	2002
Diskonteringsssats	6,0 %	6,0 %
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	7,0 %	7,0 %
Lønnsregulering	3,3 %	3,3 %
G-regulering / inflasjon	3,0 %	3,0 %
Pensjonsregulering	2,5 %	2,5 %
Uttakstilbøyelighet AFP	30 %	30 %

Virkningene av estimatberegninger og avvik mellom estimert og faktisk avkastning vil fremover resultatføres over gjennomsnittlig gjenværende opp-tjeningstid når den akkumulerte virkningen overstiger 10% av den største av pensjonsmidler og pensjonsforpliktelse.

Styret mener at den benyttede uttakstilbøyelighet gir et korrekt bilde av forventet bruk av AFP-ordningen. Antall aktive i AFP-ordning utgjør samlet 224, fordelt på Huntonit AS med 149, Fibo Trespo AS med 60 og Scan Lamps AS med 15.

Huntonit AS har også pensjonsforpliktelse som er finansiert over driften (usikrede ordninger). Netto forpliktelse pr. 31.12.2003 var samlet NOK 72, som i sin helhet gjelder løpende driftspensjoner.

Pensjonsmidlene forvaltes av livsforsikringselskaper og investeres etter de generelle retningslinjer som gjelder for livsforsikringselskap i Norge.

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

## 10 Note 10 Skatt

Oversikt over midlertidige forskjeller:	Byggma ASA		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
Fordringer	0	0	-1 091	-1 190
Varer	0	0	516	774
Aksjer	0	0	-100	-100
Anleggsmidler	1 284	23	22 000	19 656
Avsetning etter god regnskapsskikk	0	0	-900	-2 067
Pensjoner	0	0	-1 933	-866
Langsiktig valutagjeld	-436	1 916	-1 009	1 916
Gevinst- og tapskonto	0	0	357	446
<b>Sum skatteøkende - /skattereduserende forskjeller</b>	<b>848</b>	<b>1 939</b>	<b>17 840</b>	<b>18 569</b>
28 % utsatt skatt /(-) utsatt skattefordel	238	543	4 995	5 199
Utsatt skatt på frigitte premiefondsmidler 1.1.	0	0	118	0
Utsatt skatt på merverdier ved oppkjøp	0	0	0	169
Utsatt skattefordel internfortjeneste lager	0	0	-59	-101
Utsatt skatt på merverdier v/oppkjøp Sasmox Oy	0	0	130	-325
Utsatt skatt agioinntekt	0	0	386	0
<b>Balanseført utsatt skatt</b>	<b>238</b>	<b>543</b>	<b>5 570</b>	<b>4 942</b>
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>				
Resultat før skattekostnad	14 176	11 611		
Skattefritt utbytte og konsernbidrag	-1 610	-5 303		
Permanente forskjeller	64	-266		
Endring i midlertidige forskjeller	1 091	15 086		
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>13 721</b>	<b>21 128</b>		
<b>Årets skattekostnad fordeler seg på:</b>				
Betalbar skatt (28 % av skattegrunnlag)	3 842	5 916	5 226	5 295
Endring betalbar skatt tidligere år	-20	-20	-17	-29
Endring i utsatt skatt	-305	-4 226	510	331
Skatt på omregningsdifferanser	0	0	0	-243
Endring utsatt skatt vedr avskr merverdier Sasmox Oy	0	0	-39	-39
Endring skattegoodwill ved kjøp av Sasmox Oy	0	0	437	437
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>3 517</b>	<b>1 671</b>	<b>6 117</b>	<b>5 752</b>

Utsatt skattefordel knyttet til underskudd til fremføring i datterselskapet Sasmox OY utgjør NOK 31,8 mill (Euro 3,9 mill), og utløper i sin helhet i 2005. Det er usikkert hvorvidt konsernet kan nyttiggjøre seg fordelene, slik at denne ikke er balanseført i konsernregnskapet. Posten er heller ikke hensyntatt i oppstillingen ovenfor. Det vises for øvrig til note 2.

## 11 Note 11 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte

Lønnskostnader	Konsern	
	2003	2002
Lønninger	90 347	84 195
Arbeidsgiveravgift	12 110	11 523
Pensjonskostnader	4 016	2 826
Andre ytelser	3 445	1 882
<b>Sum</b>	<b>109 918</b>	<b>100 426</b>

Gjennomsnittlig antall ansatte i konsernet i løpet av regnskapsåret har vært 316. I morselskapet har det ikke vært ansatte i 2003.

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Adm. direktør</b>	<b>Styret</b>
Lønn	1 046	592
Pensjonsutgifter	31	-
Annen godtgjørelse	125	396

Samlet kostnadsført honorar til styret utgjør NOK 592, herav til styret i morselskapet NOK 270. Annen godtgjørelse til styret er utførte konsulenttjenester og kostnadsrefusjoner til selskapets styremedlemmer.

Godtgjørelse til adm.direktør betales ut gjennom datterselskapet Huntonit AS. Adm.direktør har en avtale om bonus og etterlønn for inntil 18 måneder. Selskapet har p.t. ingen opsjonsordninger for ledelsen eller ansatte.

Konsernet har ikke lån til ansatte.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

Styrets leder er også adm.direktør i konsernets datterselskap Scan Lamps AS, hvor han har hatt lønn på NOK 315. Totalt har styrets leder fått utbetalt NOK 161 i styrehonorarer i konsernet. Videre er det utbetalt honorar på NOK 374 til selskap kontrollert av styrets leder som godtgjørelse for tjenester levert til konsernet.

#### Revisor

Revisjonshonoraret i Byggma ASA for 2003 er kostnadsført med NOK 115, mens regnskapsbistand er kostnadsført med NOK 85. For konsernet er revisjonshonorar kostnadsført med NOK 592, mens regnskapsbistand er kostnadsført med NOK 187 (alle tall eks. mva.).

#### 12 Note 12 Poster som er slått sammen i regnskapet

	Byggma ASA		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
<b>Finansinntekter</b>				
Inntekt på investering i datterselskap (konsernbidrag)	23 208	16 223	0	0
Andre renteinntekter	1	72	1 787	615
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	228	0	0	0
Andre finansinntekter (agio)	564	1 434	3 908	2 002
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>24 001</b>	<b>17 729</b>	<b>5 695</b>	<b>2 617</b>
<b>Finanskostnader</b>				
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	686	40	0	0
Andre rentekostnader	2 181	1 571	7 611	4 312
Andre finanskostnader (disagio m.m.)	2 592	295	1 154	2 677
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>5 459</b>	<b>1 906</b>	<b>8 765</b>	<b>6 989</b>
<b>Sum finansposter</b>	<b>18 542</b>	<b>15 823</b>	<b>-3 070</b>	<b>-4 372</b>

#### 13 Note 13 Bankinnskudd

	Byggma ASA		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
Bundne skattetrekksmidler	0	0	4 076	3 643
Frie likvider	9	2	7 701	5 063
<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>11 777</b>	<b>8 706</b>

Konsernet har ubenyttede trekkrettigheter på samlet NOK 42.527 pr. 31.12.2003.

Totale trekkrettigheter for konsernet er NOK 94.190 pr. 31.12.2003.

Det er inngått kontrakt om salg av GBP 0,6 mill. i tidsrommet 30.01.-30.06.2004 til en gjennomsnittlig kurs på NOK 11,9779 og kontrakt om kjøp av USD 1,1 mill. i tidsrommet 27.02. - 31.12.2004 til en gjennomsnittskurs på 6,75.

#### 14 Note 14 Nærstående parter

Byggma ASA har en rekke transaksjoner med sine datterselskaper. Videre har konsernet kjøpt Måneskinn AS av styrets leder og hovedaksjonær Geir Drangslund for NOK 50. Byggmakonsernet har tilgode kortsiktige fordringer NOK 2.940 fra selskaper kontrollert av styrets leder.

Alle tall i NOK mill.	Driftsinntekter		Driftsresultat før goodwillavskrivninger	
	2003	2002	2003	2002
	Huntonit produkter	192,9	183,6	12,2
Sasmox produkter	43,9	39,9	-0,1	-0,1
Fibo-Trespo produkter	160,2	147,3	15,6	14,9
Scan Lamps produkter (fra 1.7.2002)	29,3	24,8	-0,9	3,6
Byggma felles	0,0	0,0	-4,4	-4,2
<b>SUM KONSERN</b>	<b>426,3</b>	<b>395,6</b>	<b>22,4</b>	<b>24,9</b>

	Sum eiendeler 31.12.		Sum gjeld 31.12.		Investeringer	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002
Huntonit produkter	118,5	101,1	79,3	62,3	3,9	6,6
Sasmox produkter	33,9	29,7	6,5	6,8	1,4	0,4
Fibo-Trespo produkter	77,1	73,6	40,8	37,8	1,0	1,5
Scan Lamps produkter	25,7	24,1	17,3	15,5	0,3	1,0
Byggma felles	0,2	-12,7	22,9	7,5	3,3	2,7
<b>SUM KONSERN</b>	<b>255,5</b>	<b>215,7</b>	<b>166,8</b>	<b>129,8</b>	<b>9,9</b>	<b>12,2</b>

Geografisk fordeling av driftsinntekter	2003	2002
Norge	301,9	283,4
Storbritannia	31,5	29,7
Sverige	26,7	21,8
Finland	22,5	21,1
Danmark	18,1	15,4
Tyskland	7,4	8,7
Holland	5,8	5,4
Asia	1,1	1,2
Andre	11,3	8,9
<b>SUM KONSERN</b>	<b>426,3</b>	<b>395,6</b>

Den 03.04.2003 kjøpte Måneskinn AS 5 % av aksjene i Expert ASA for 34,7 MNOK. Aksjeposten i Expert ASA er eneste aktiva i Måneskinn. Aksjene ble solgt den 5. januar 2004 for netto 52,9 MNOK. Nettogevinsten på 18,1 MNOK vil fremkomme i resultatregnskapet for 1. kvartal 2004.

## Revisjonsberetning for 2003

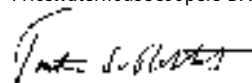
Vi har revidert årsregnskapet for Byggma ASA for regnskapsåret 2003, som viser et overskudd på kr 10 658 893 for morselskapet og et overskudd på kr 11 169 587 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

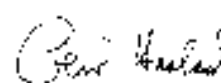
Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og norsk god revisjonsskikk. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

### Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2003 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med norsk god regnskapsskikk
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god regnskapsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Kristiansand, 31. mars 2004  
PricewaterhouseCoopers DA

  
Torstein S Robstad  
Statsautorisert revisor

  
Geir Haaland  
Statsautorisert revisor

## Konsernets visjon og strategi, styret og ledelse, vedtekter

### VISJON

Byggmakonsernet skal bli den ledende leverandøren av byggevareløsninger i Norge.

### STRATEGISKE MÅLSETNINGER

- Byggmakonsernet skal innen 2006 ha en omsetning på minimum 1 mrd kroner.
- Byggmakonsernet skal ha en resultatgrad på minimum 5% før skatt.
- Byggmakonsernet skal utvikle og bygge sterke merkevarer.
- Byggmakonsernet skal ha en høy kundetilfredshet.
- Byggmakonsernet skal skape lønnsomme og trygge arbeidsplasser gjennom fokus på medarbeiderutvikling og trivsel.
- Byggmakonsernet skal være et attraktivt investeringsobjekt.

### STYRET OG LEDELSE KONSERN

#### Styret i Byggma ASA

	Antall aksjer
Adm. direktør Geir Drangland, leder	5.548.612
Viseadm. direktør Øyvind Berntsen	0
Økonomidirektør Terje Gunnulfsen	0
Lagerarbeider Bjørn Egil Haugland	0
Formann Kjell Eikeland	0

#### Varamedlemmer :

Formann Sverre Tveit	0
Salgssjef Arvid M. Thompsen	0

#### Ledelse Byggma ASA

Adm.direktør Jan A. Hestås	17.000
Fabrikkdirektør Svein Herdal, Fibo-Trespo	0
Fabrikkchef Henning Chr. Nielsen, Huntonit	1.000
Markedsdirektør Per Jåtog	0
Økonomidirektør Jens Unhammer	0
Teknisk direktør Helge Haugland	0

#### Revisjon:

Revisorfirma PricewaterhouseCoopers DA	0
--	---

### VEDTEKTER for BYGGMA ASA

Organisasjonsnr.:979 165 285

- §1 Selskapets navn er BYGGMA ASA. Selskapet er et allment aksjeselskap.
- § 2 Selskapets forretningskontor er i Vennesla kommune.
- § 3 Selskapets formål er industrivirksomhet og investeringer i aksjer og fast eiendom, samt annen virksomhet som har sammenheng med dette, herunder deltagelse i selskaper med tilsvarende eller lignende formål.
- § 4 Aksjekapitalen er NOK 25.192.273,60 fordelt på 9.689.336 aksjer hver pålydende NOK 2,60. Selskapet aksjer skal være registrert i Verdipapirsentralen.
- § 5 Selskapets styre består av 5 til 10 medlemmer, etter generalforsamlingens beslutning. Styrets leder har selskapets signatur. Det samme har to styremedlemmer i fellesskap.
- § 6 Innkalling til generalforsamlingen skjer med minst to (2) ukers varsel ved innrykking i minimum en landsdekkende avis og ved brev til alle aksjonærer med kjent oppholdssted. På den ordinære generalforsamling skal følgende spørsmål behandles og avgjøres:
1. Fastsettelse av resultatregnskapet og balansen, herunder anvendelse av årsoverskudd eller dekning av underskudd.
  2. Fastsettelse av konsernresultatregnskap og konsernbalanse.
  3. Andre saker som etter lov eller vedtekter hører under generalforsamlingen.

Revidert siste gang 13.05.2003.

## Aksjonærinformasjon

### Aksjekapital og aksjer

Ved fisjoneringen av Byggma ASA fra Hunsfos i 1997 fikk selskapet en aksjekapital på NOK 13.361.533.

Aksjekapitalen besto av 5.139.051 aksjer pålydende NOK 2,60 pr. aksje. På ekstraordinær generalforsamling 13.04.2000 ble det vedtatt en emisjon av 5.139.051 nye aksjer a NOK 2,60 til kurs NOK 7,50 pr.aksje, som betyr en fordobling av aksjekapitalen. Gamle aksjonærer fikk anledning til å tegne en ny aksje for hver gammel aksje. 18.12.2003 ble aksjekapitalen nedskrevet med 588.776 aksjer ved at selskapets egne aksjer ble slettet.

Styret har fullmakt til å erverve egne aksjer til et samlet pålydende av inntil NOK 2.519.227 med en kurs mellom NOK 4,- og NOK 20,-.

Pr. 31.12.2003 har selskapet ingen egne aksjer.

### Opplysninger om risk

RISK pr. 1.1.2003 er 0,31.

### Eierstruktur

I løpet av 2003 har antall aksjonærer blitt redusert fra 745 til 737 pr. 31.12.2003.

Størrelsesforhold pr. 31.12.2003

Antall aksjer	Antall aksjonærer	Andel av aksjekapitalen
1 - 100	307	0,13 %
101 - 500	208	0,49 %
501 - 1.000	69	0,55 %
1.001 - 5.000	106	2,52 %
5.001 - 10.000	22	1,77 %
10.001 - 50.000	14	2,94 %
50.001 -	11	91,59 %
<b>Totalt</b>	<b>737</b>	<b>100,00 %</b>

De største aksjonærene pr. 31.03.2004 er:

	Antall aksjer	Andel av Aksjekapital
Investor A/S *)	4.548.612	46,94 %
Sørlands-Vekst AS *)	1.000.000	10,32 %
MP Pensjon	838.272	8,65 %
Vikerud Verdi AS	355.000	3,66 %
Ullstein Loen R AS	355.000	3,66 %
DnB NOR Markets	200.000	2,06 %
Knut Axel Ugland Holding AS	200.000	2,06 %
Nordås Invest AS	155.192	1,60 %
ABG Sundal Collier, Meglerkonto	133.500	1,38 %
WarrenWicklund Alpha	127.496	1,32 %
Miraa Verdi AS	110.000	1,15 %
<b>Sum 11 største aksjonærer</b>	<b>8.023.072</b>	<b>82,80 %</b>
<b>Selskapets totale antall aksjer</b>	<b>9.689.336</b>	<b>100,00 %</b>

\*) Investor AS eies med 100% og Sørlands-Vekst AS eies med 98,4% av styrets leder Geir Drangslund.

### Utbyttepolitikk

Det er en målsetning at bedriften over tid skal betale et utbytte i størrelsesorden 30 % av årsresultatet. For 2003 foreslås utbetalt kr 1,10 pr. aksje eller 95 % av årsresultatet for konsernet som utbytte. Som følge av styrets strategi om økt vekst gjennom fusjoner og oppkjøp kan målsetningen om et utbytte på 30 % av overskuddet fravikes og benyttes i finansieringen av oppkjøp.

Offentliggjøring av kvartalsrapporter er som følger:

1. kvartal 2004 - 12. mai
2. kvartal 2004 - 25. august
3. kvartal 2004 - 10. november
4. kvartal 2004 - 24. februar 2005

### Kursutvikling

Kursen har i 2003 variert fra 8,50 til 20,00  
Pr. 31.12.2003 var kursen 17,00 og pr. 31.03.2004 var kursen 17,50



**Respatex**<sup>®</sup>

Dear Colleagues and Share Holders in Byggma

We at Respatex International are proud to be part of Byggma ASA especially at this exciting time of rapid growth and increased profitability. The support and co-operation from the Marketing and Production Management at Lyngdal is one of the key factors in our success in the U.K.

2003 was the best year ever for Respatex with total sales of £2.37 million and operating profit of £373,334. We may only be 3 people in Respatex but we attempt each day to offer unbeatable levels of customer service in a highly competitive market place.

I give you all a solemn promise that in the future we at Respatex will make every effort to continue to build upon this success and ensure that our customers are satisfied. From my point of view good customer service is the single biggest factor in helping us achieve our goals. By maintaining this focus we ensure that Byggma and Respatex are always the preferred supplier to our market place.

The winter is nearly over so our thoughts turn to warm summer days when we traditionally visit Lyngdal in Southern Norway. It is always nice to combine business with pleasure and the highlight of our visit is usually a boat trip along the beautiful Norwegian coast line.

2004 has begun with sales growth of 45% and we look forward to setting new records again here in the U.K.

My team and I at Respatex look forward to another successful year of co-operation with Byggma ASA.

Yours sincerely  
Richard Armstrong  
Managing Director



## BYGGMA ASA

Byggma ASA  
Postboks 21, 4701 Vennesla  
Tlf. +47 38 13 71 00  
Faks +47 38 13 71 01  
E-post byggma@byggma.no  
Foretaksnr. 979 165 285  
[www.byggma.no](http://www.byggma.no)

## HUNTONIT

Huntonit AS  
Postboks 21 – 4701 Vennesla  
Tlf. +47 38 13 71 00  
Faks +47 38 13 71 01  
E-post byggma@byggma.no  
Foretaksnr. 914 801 958  
[www.byggma.no](http://www.byggma.no)

Huntonit AB  
Vasavägen 76  
181 41 Lidingö - Sverige  
Tlf. +46 (0)8-731 56 80  
Faks +46 (0)8-767 21 18  
ePost info@huntonit.se  
Foretaksnr. 556534-3141  
[www.huntonit.se](http://www.huntonit.se)



## Fibo-Trespo

Fibo-Trespo AS  
Fiboveien 26 – 4580 Lyngdal  
Tlf. +47 38 13 71 00  
Faks +47 38 13 70 51  
E-post byggma@byggma.no  
Foretaksnr. 964 193 991  
[www.byggma.no](http://www.byggma.no)

Fibo-Trespo, Inc  
P.O.Box 328  
Rye Bch, NH 03871-0328-USA  
Tlf. +1 (603) 964-3774  
Fax +1 (603) 457-4677  
E-post salesinfo@fiboUSA.com  
[www.fiboUSA.com](http://www.fiboUSA.com)

## Scan Lamps as

Scan Lamps AS  
Postboks 4663 Grim – 4673 Kristiansand  
Tlf. +47 38 13 71 00  
Faks +47 38 13 70 81  
E-post admin@scan-lamps.no  
Foretaksnr. 953 832 488  
[www.scan-lamps.no](http://www.scan-lamps.no)



## SASMOX

Sasmox Oy  
Pb 105  
FIN 70701 Kuopio – Finland  
Tlf. +358 17 487 511  
Faks +358 17 3616 262  
E-post info@sasmox.fi  
Foretaksnr. 413 218  
[www.sasmox.fi](http://www.sasmox.fi)

## Respatex®

Respatex International Ltd.  
The Gatehouse – Chesham  
Buckinghamshire – HP5 2JW – England  
Tlf. +44 (0) 1494 771242  
Faks +44 (0) 1494 771292  
E-post websales@respatex.co.uk  
Foretaksnr. 1561013  
[www.respatex.co.uk](http://www.respatex.co.uk)